



芝普企業股份有限公司

董事選任程序

西元 2026 年 01 月 29 日股東會通過修訂

一、目的

為公平、公正、公開選任董事，爰依主管機關相關規定訂定本辦法。

二、範圍

本公司董事之選舉，除法令及本公司章程另有規定外，悉依本辦法規定辦理。

三、董事應具備之資格

1. 本公司董事之選任，應考量董事會之整體配置。董事會成員組成應考量多元化，並就本身運作、營運型態及發展需求以擬訂適當之多元化方針，宜包括但不限於以下二大面向之標準：
 - 1.1 基本條件與價值：性別、年齡、國籍及文化等。
 - 1.2 專業知識技能：專業背景（如法律、會計、產業、財務、行銷或科技）、專業技能及產業經驗等。
2. 董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養，其整體應具備之能力如下：
 - 2.1 營運判斷能力。
 - 2.2 會計及財務分析能力。
 - 2.3 經營管理能力。
 - 2.4 危機處理能力。
 - 2.5 產業知識。
 - 2.6 國際市場觀。
 - 2.7 領導能力。
 - 2.8 決策能力。
3. 董事間應有超過半數之席次，不得具有配偶或二親等以內之親屬關係。
4. 本公司董事會應依據績效評估之結果，考量調整董事會成員組成。

四、刪除。

五、獨立董事之資格

1. 本公司獨立董事之資格，應符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第二條、第三條以及第四條之規定。
2. 本公司獨立董事之選任，應符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第五條、第六條、第七條、第八條以及第九條之規定，並應依據「上市上櫃公司治理實務守則」第二十四條規定辦理。

六、提名制度及補選

1. 本公司董事之選舉，均應依照公司法第一百九十二條之一所規定之候選人提名制度程序為之。

2. 董事因故解任，致不足五人者，公司應於最近一次股東會補選之。但董事缺額達章程所定席次三分之一者，公司應自事實發生之日起六十日內，召開股東臨時會補選之。
3. 刪除。
4. 獨立董事之人數不足證券交易法第十四條之二第一項但書規定者，應於最近一次股東會補選之；獨立董事均解任時，應自事實發生之日起六十日內，召開股東臨時會補選之。

七、選舉方法

本公司董事之選舉應採用累積投票制，每一股份有與應選出董事人數相同之選舉權，得集中選舉一人，或分配選舉數人。

八、選舉票製備

董事會應製備與應選出董事人數相同之選舉票，並加填其權數，分發出席股東會之股東，選舉人之記名，得以在選舉票上所印出席證號碼代之。

九、選票計算

本公司董事依公司章程所定之名額，分別計算獨立董事、非獨立董事之選舉權，由所得選舉票代表選舉權數較多者分別依次當選，如有二人以上得權數相同而超過規定名額時，由得權數相同者抽籤決定，未出席者由主席代為抽籤。

十、投票箱設置

選舉開始前，應由主席指定具有股東身分之監票員、計票員各若干人，執行各項有關職務。投票箱由董事會製備之，於投票前由監票員當眾開驗。

十一、無效選舉票

選舉票有下列情形之一者無效：

1. 不用有召集權人製備之選票者。
2. 未經投入投票箱之選舉票
3. 以空白之選票投入投票箱者。
4. 字跡模糊無法辨認或經塗改者。
5. 所填被選舉人與董事候選人名單經核對不符者。
6. 除填分配選舉權數外，夾寫其他文字者。

十二、選舉結果宣布及選舉票之保存

1. 投票完畢後當場開票，開票結果應由主席當場宣布，包含董事當選名單與其當選權數。
2. 前項選舉事項之選舉票，應由監票員密封簽字後，妥善保管，並至少保存一年。但經股東依公司法第一百八十九條提起訴訟者，應保存至訴訟終結為止。

十三、當選通知書



當選之董事由本公司董事會發給當選通知書。

十四、附則

本辦法之訂定經本公司股東會通過後施行，修正時亦同。



芝普企業股份有限公司

董事選任程序

文件階層		文件編號
<input type="checkbox"/> 公司手冊 <input checked="" type="checkbox"/> 規章辦法	<input type="checkbox"/> 程序書 <input type="checkbox"/> 作業標準及規格規範	TF-2-4002
制訂單位：財會部	部門主管：劉小茜	撰寫人員：廖秀梅
批准日期：2023/06/20	生效日期：2023/06/20	版 本：V1

修訂記錄(一)		
修訂人員：馬曼利	部門主管：劉小茜	版 本：V2
修訂內容 摘要與說明	配合本公司擬設置審計委員會取代監察人，刪除相關用字，並將原辦法名稱「董事選舉辦法」更改為「董事選任程序」。	
修訂批准日期：2025/11/13	生效日期：2026/01/29	
修訂記錄(二)		
修訂人員：	部門主管：	版 本：
修訂內容 摘要與說明		
修訂批准日期：	生效日期：	
修訂記錄(三)		
修訂人員：	部門主管：	版 本：
修訂內容 摘要與說明		
修訂批准日期：	生效日期：	

機密等級	<input type="checkbox"/> 機密 <input checked="" type="checkbox"/> 一般
All information contained in this document is the property of Echem Enterprise Corp. Any copy, disclosure or distribution without written permission is prohibited. 本資料為芝普企業擁有之資產，非經許可，禁止複印、揭露或散佈。	